



DIGITALE LÖSUNGEN
agil · nachhaltig · sicher



Warum es so schwer ist,
klare Ziele zu formulieren

...und was wir tun können, um uns zu trauen.



Über mich

Name Berend Semke

Alter 41 Jahre

Berufliches

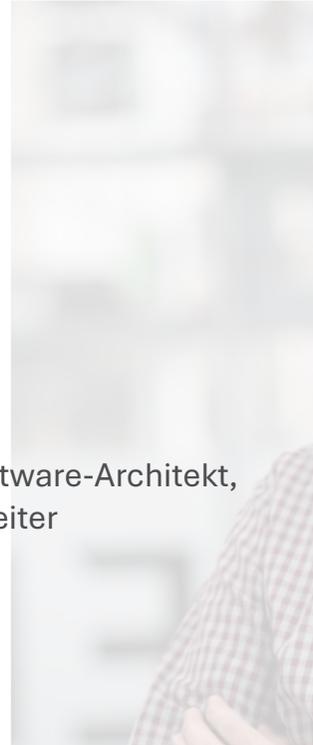
- 20 Jahre Berufserfahrung bei mittelständischen IT-Beratungsunternehmen
- Automotive, Eisenbahntechnik, Luft- und Raumfahrt, Industrie
- Testingenieur, Testmanager, Software-Entwickler, Software-Architekt, Teamleiter, Vertriebsleiter, Standortleiter, Geschäftsleiter

unbezahlte Zeit

- Familie, Segeln, Tischtennis

Misc

- Psychologie
- Trainer-Lizenz
- Vereinsrecht



Coaching



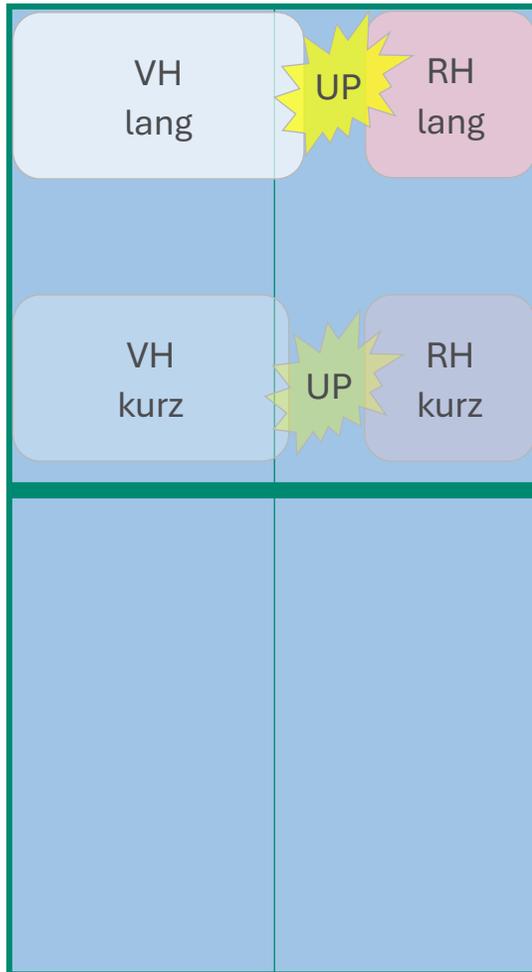
Coaching

Taktik im Tischtennis



Coaching

Taktik im Tischtennis



Coaches

- beobachten den Wettkampf von außen.
- suchen sowohl nach erfolgreichen wie auch nach fehleranfälligen Mustern.
- raten ihren Coachee immer **zu spezifischen** Verhalten.

Coaches raten zu spezifischen Verhalten

Warum?

...weil es hilft.

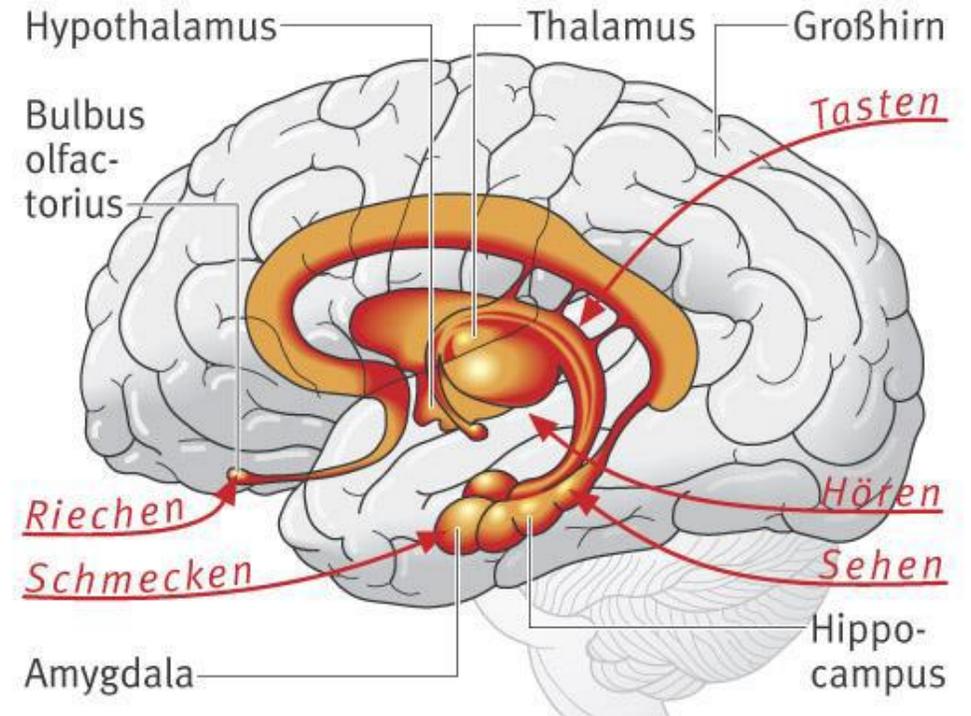
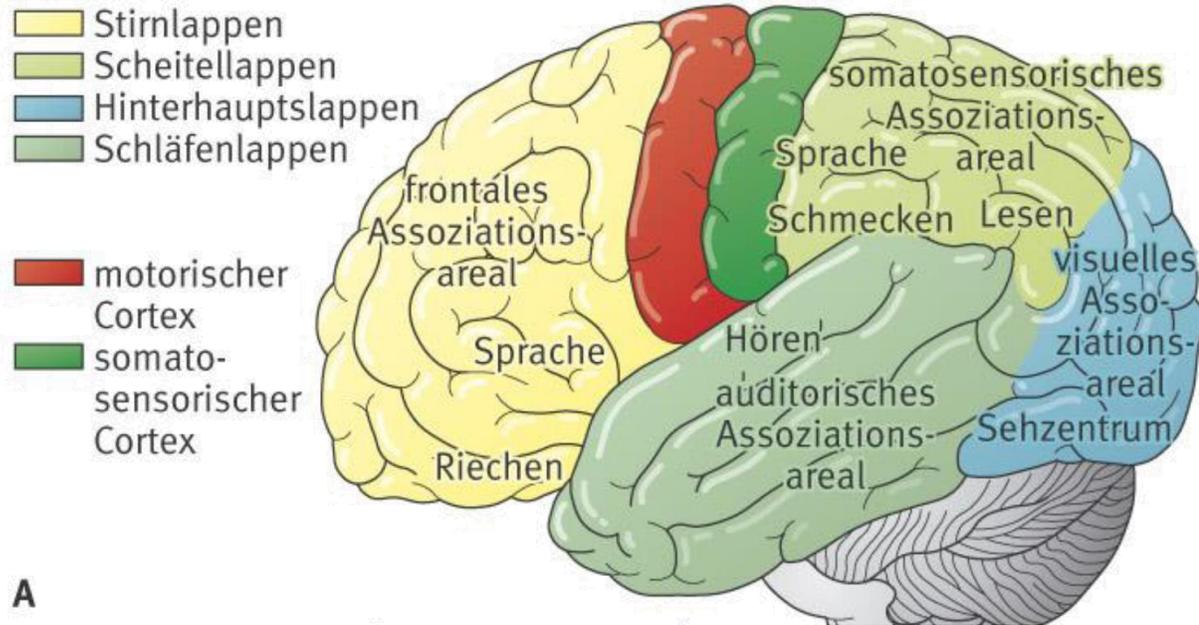
Coaches raten zu spezifischen Verhalten

Warum hilft es?

... weil unsere Gehirne ähnlich funktionieren.

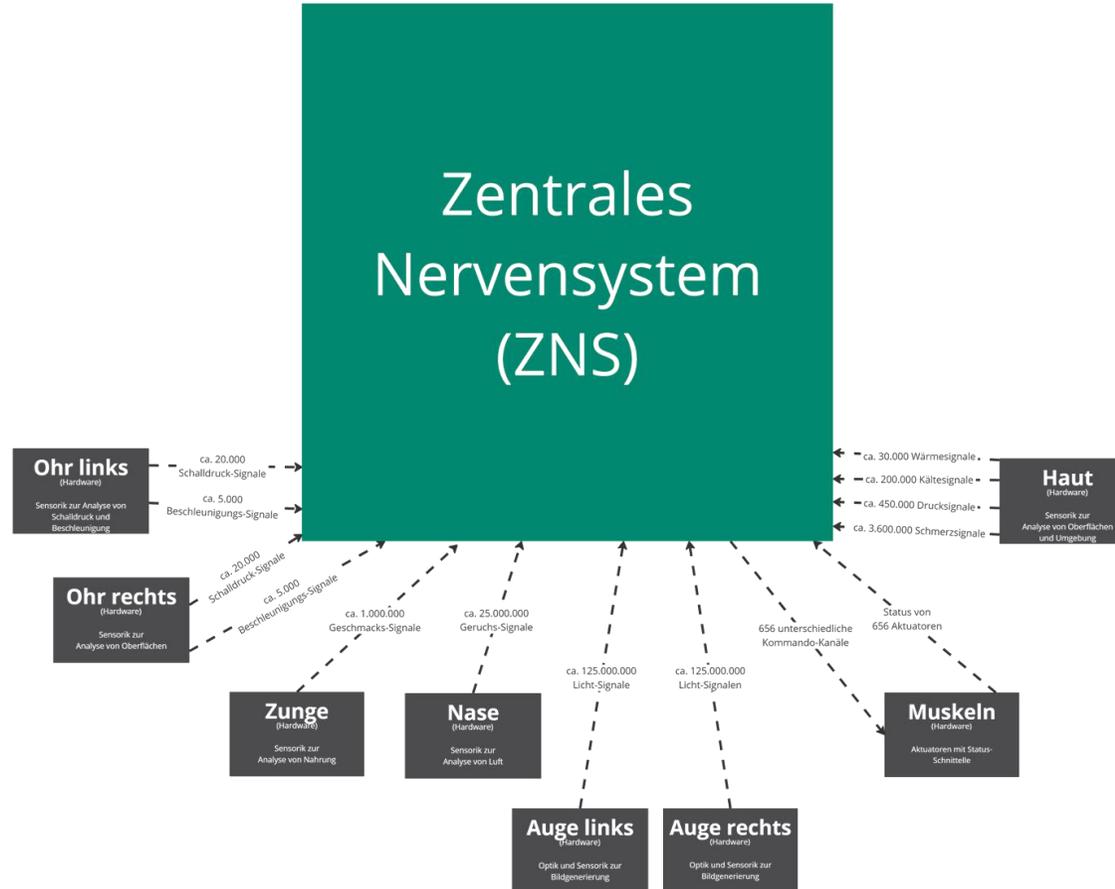
Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Biologen



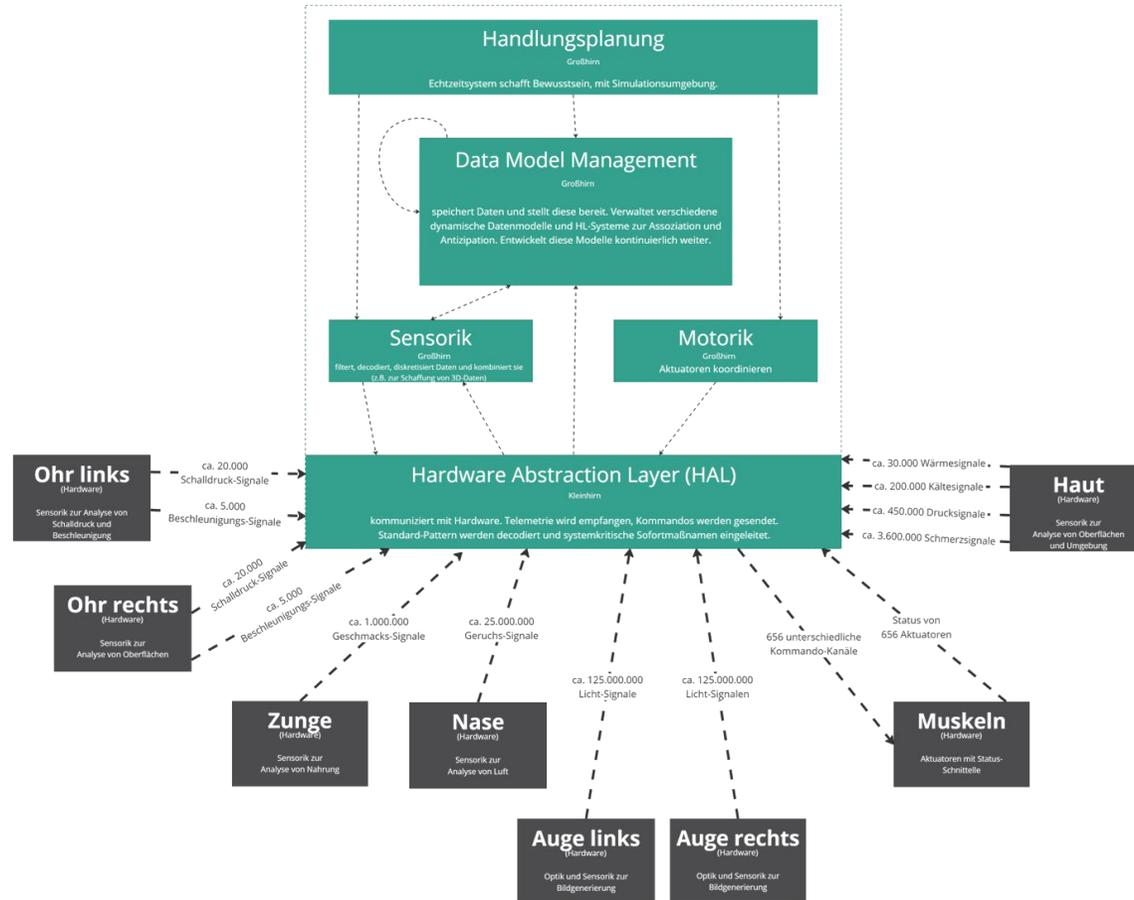
Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Software-Architekten



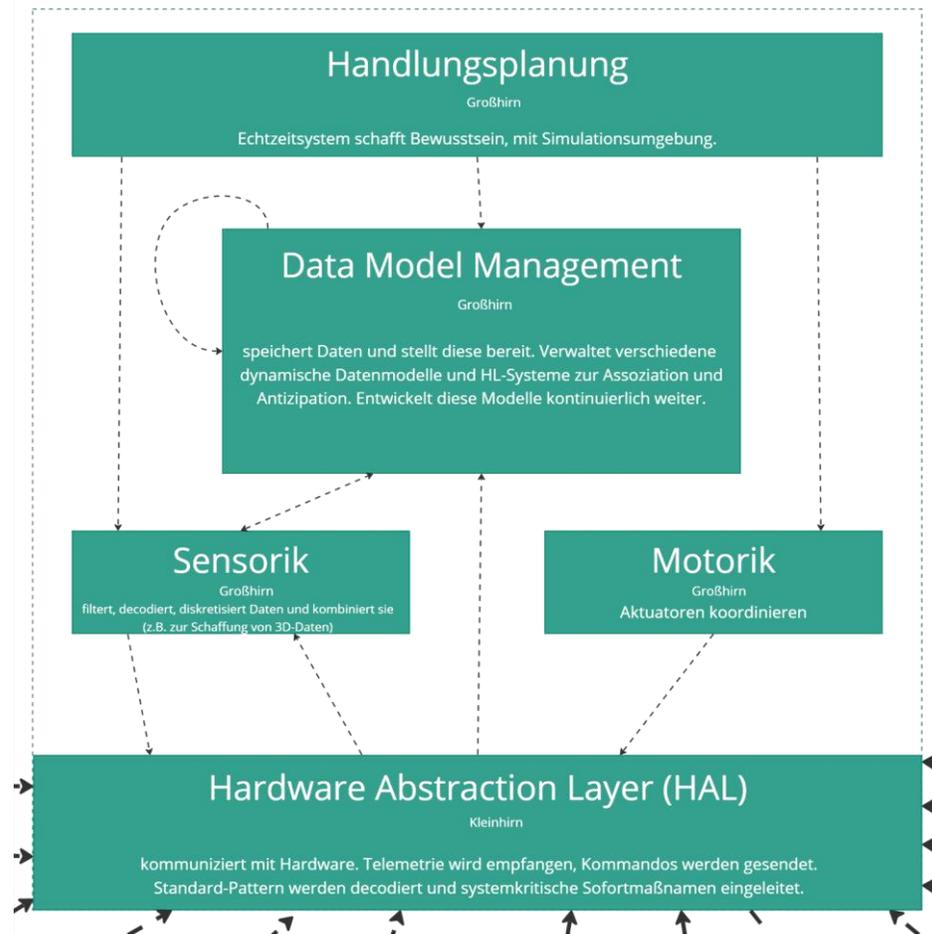
Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Software-Architekten



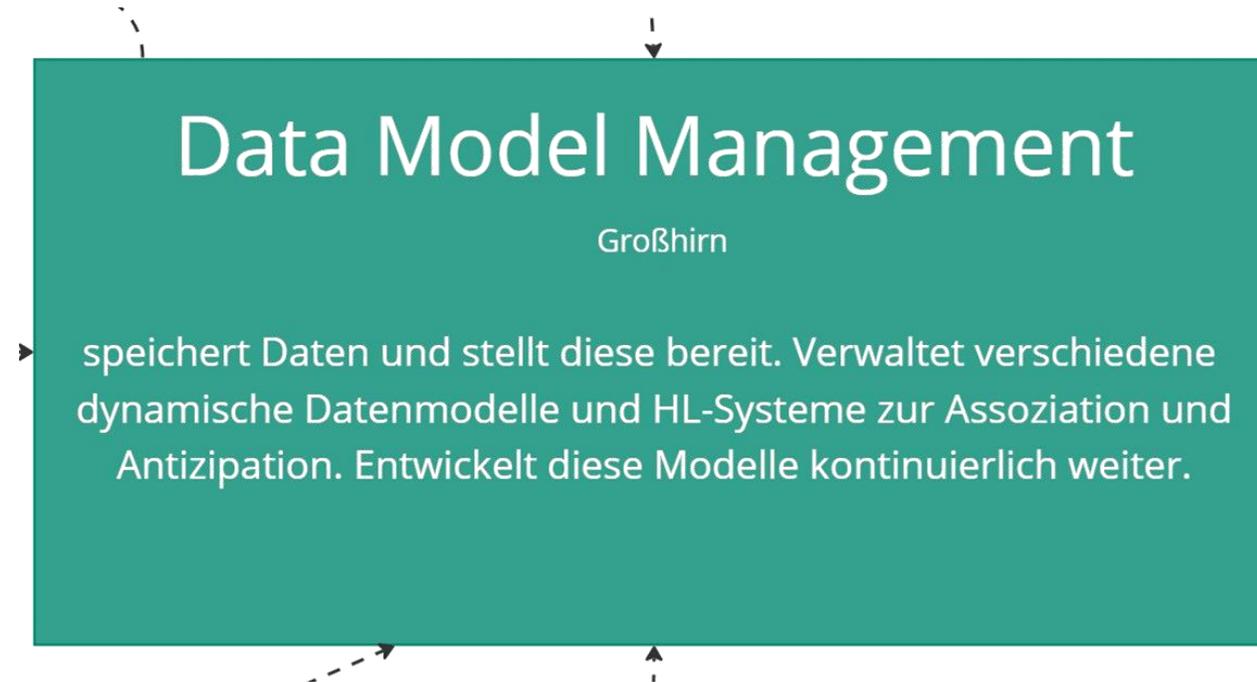
Container Diagram

Zentrales Nervensystem (ZNS)



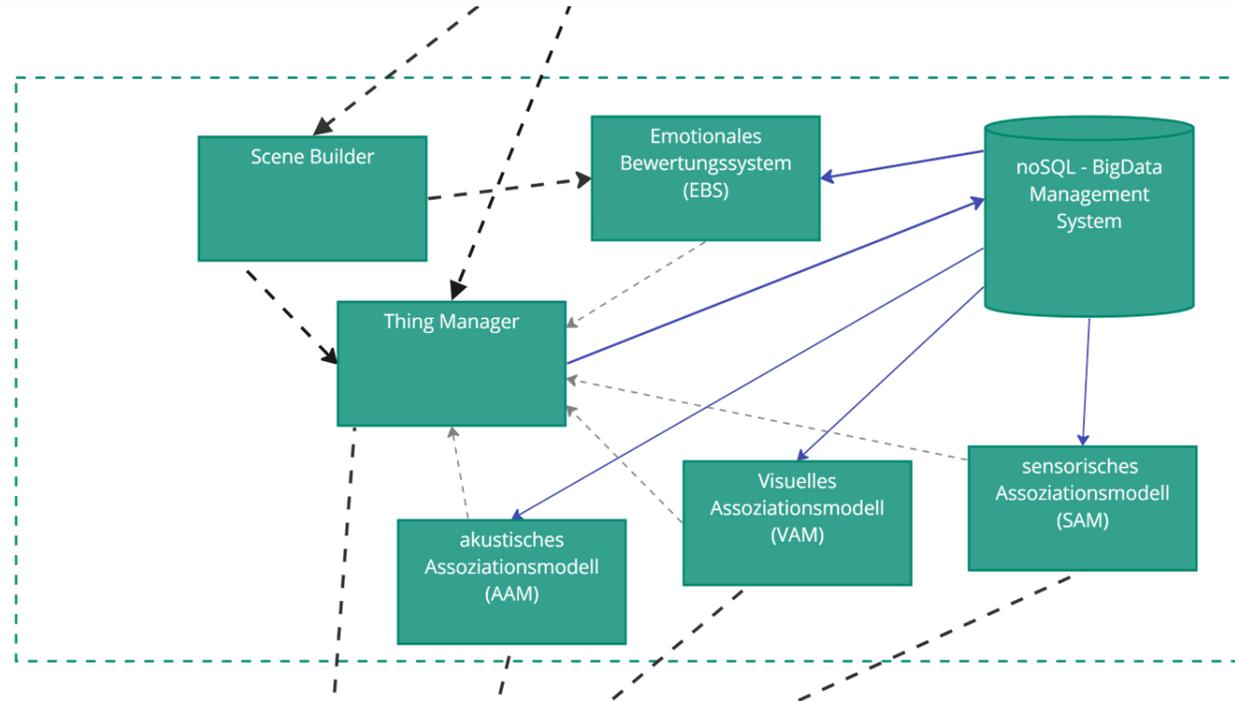
Container Diagram

Zentrales Nervensystem (ZNS)



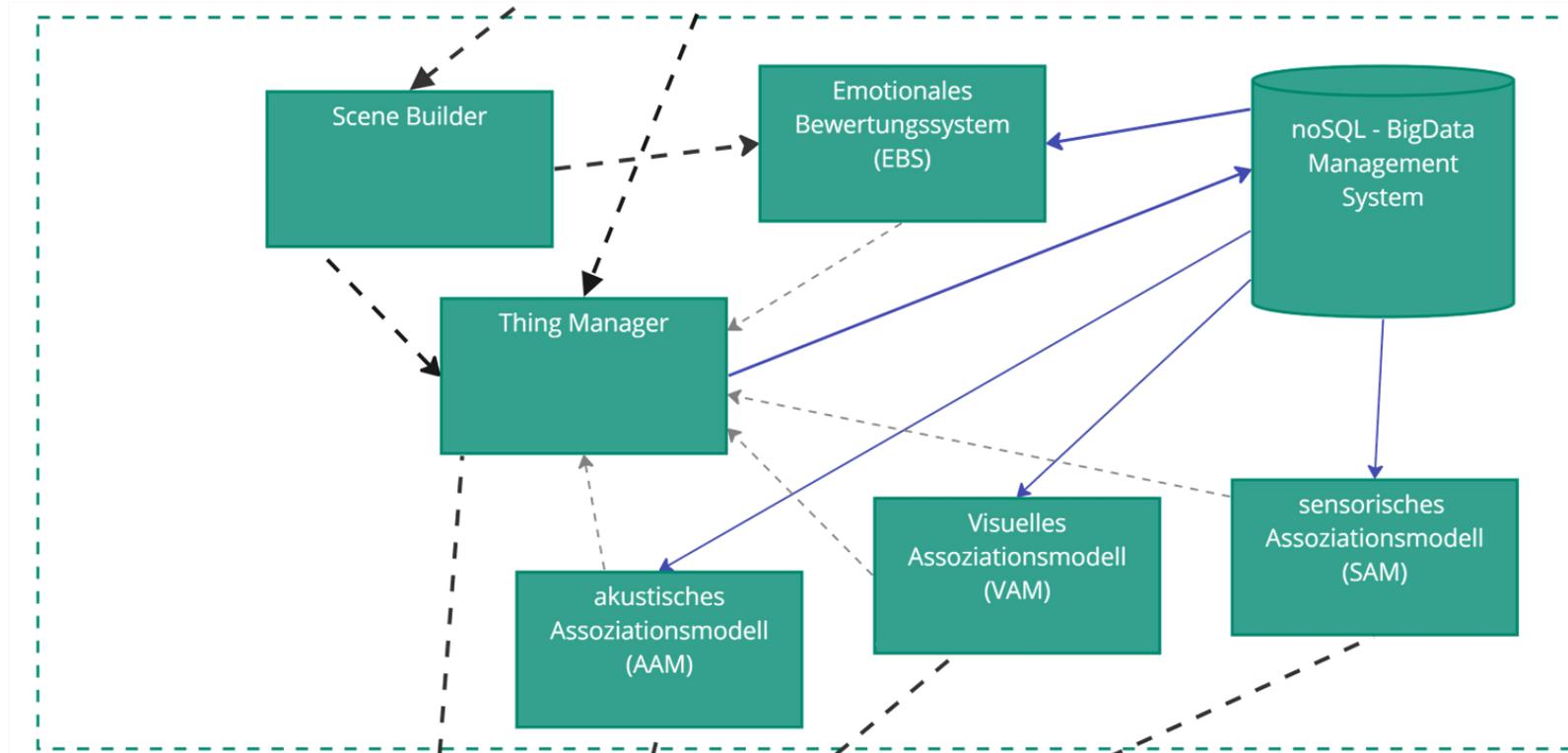
Component Diagram

ZNS – Data Model Management (DMM)



Component Diagram

ZNS – Data Model Management (DMM)



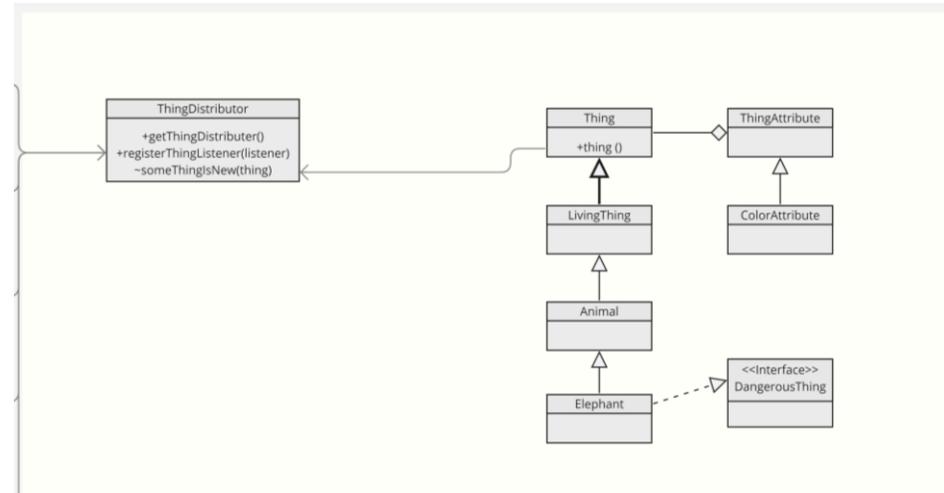
Component Diagram

ZNS – Data Model Management (DMM)



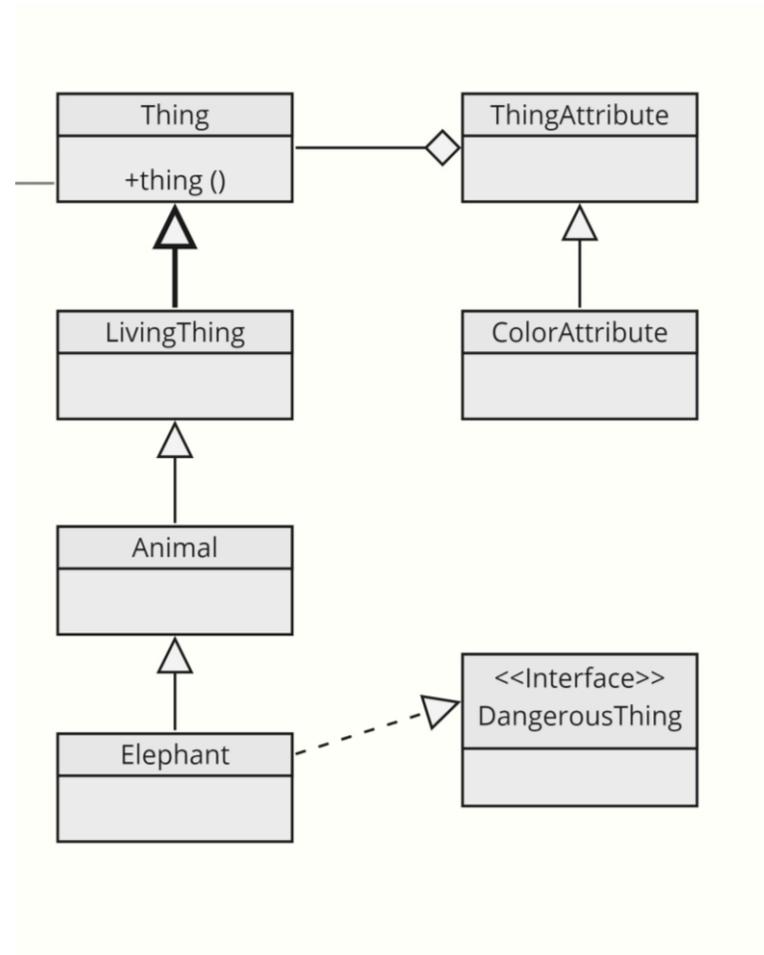
Class Diagram

ZNS – DMM – ThingManager



Class Diagram

ZNS – DMM – ThingManager



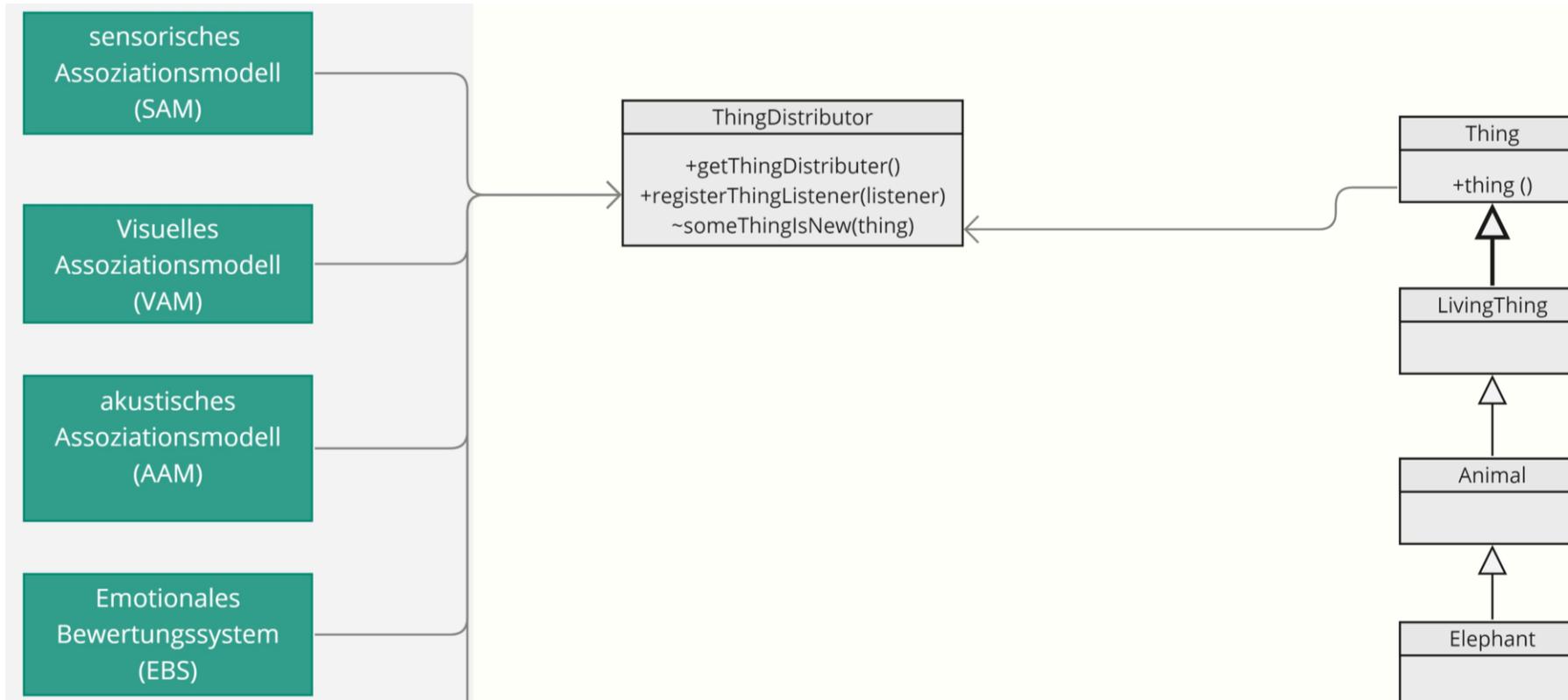
Class Diagram

ZNS – DMM – ThingManager



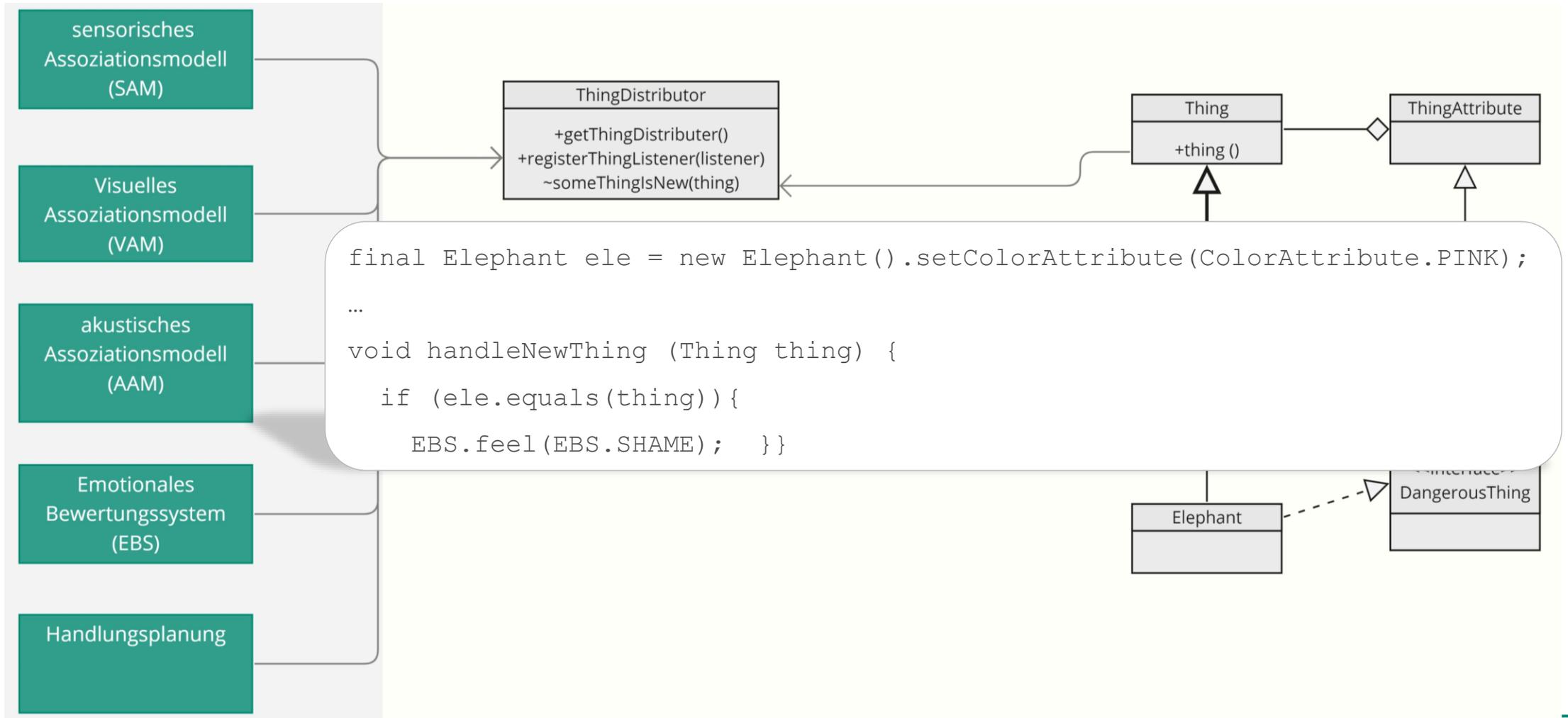
Class Diagram

ZNS – DMM – ThingManager



Class Diagram

ZNS – DMM – ThingManager



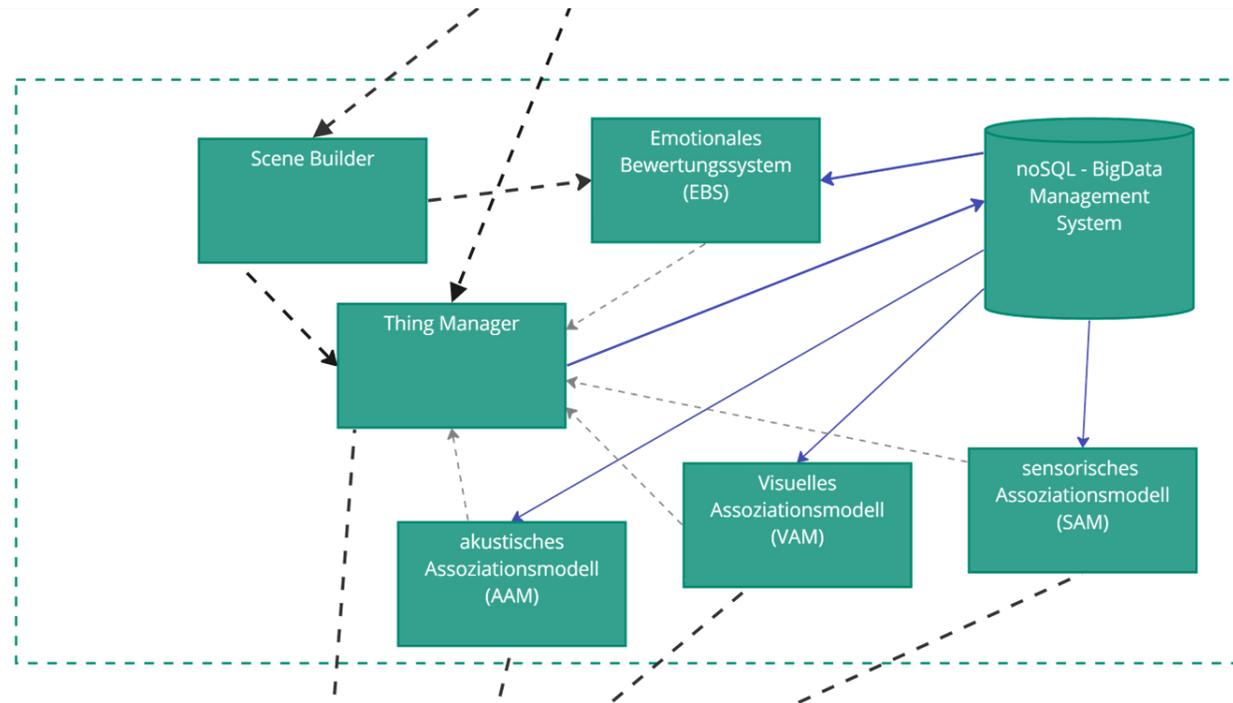
Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Software-Architekten



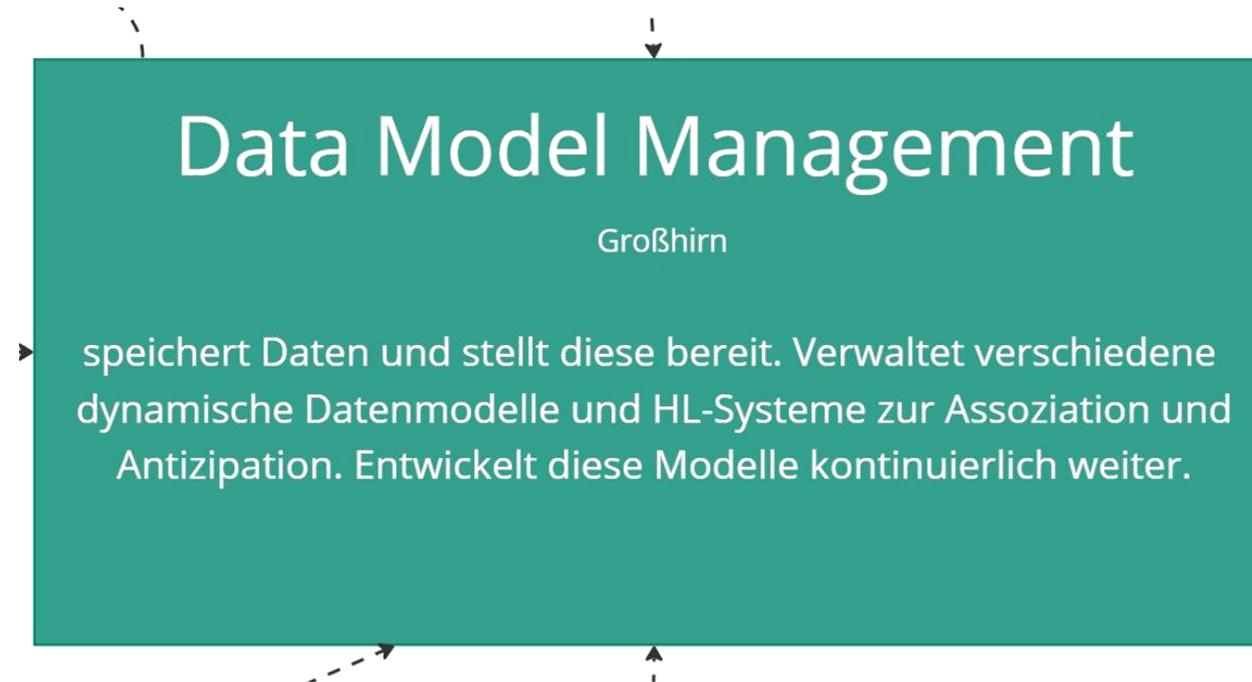
Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Software-Architekten



Das zentrale Nervensystem

Aus Sicht eines Software-Architekten



Szenenwechsel

...Zettel und Stift...

Kreativität

Ein neues Produkt für den Consumer-Markt

0

*Ich will **kein zweites Snickers,**
aber bei euch bin ich mir
sicher, dass ihr mich **nicht**
hängen lasst!*

Kreativität

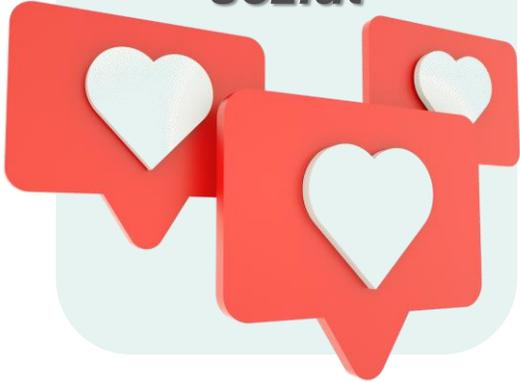
Ein neues Produkt für den Consumer-Markt

ENDE!

Kreativität

Ein neues Produkt für den Consumer-Markt – Zweiter Versuch

sozial



ökologisch



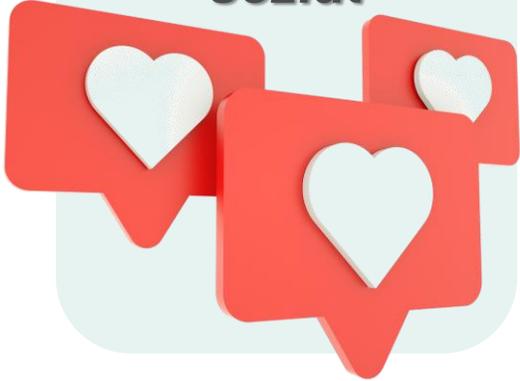
ökonomisch



Kreativität

Ein neues Produkt für den Consumer-Markt – Zweiter Versuch

sozial



ökologisch



ökonomisch



Kreativität

Ein neues Produkt für den Consumer-Markt – Zweiter Versuch

Die Zeit ist um

Kreativität

Auswertung

Ich will **kein zweites Snickers**,
aber bei euch bin ich mir
sicher, dass ihr mich **nicht**
hängen lasst!



Teilnahme

Mindestens eine Idee

Wohlempfinden

Anzahl Ideen

Lebensmittel

*Kreativität wird gefördert,
wenn messbare Eigenschaften
der Lösung beschrieben werden.*



DIGITALE LÖSUNGEN
agil · nachhaltig · sicher



Warum es so schwer ist, klare Ziele zu formulieren

...und was wir tun können, um uns zu trauen.

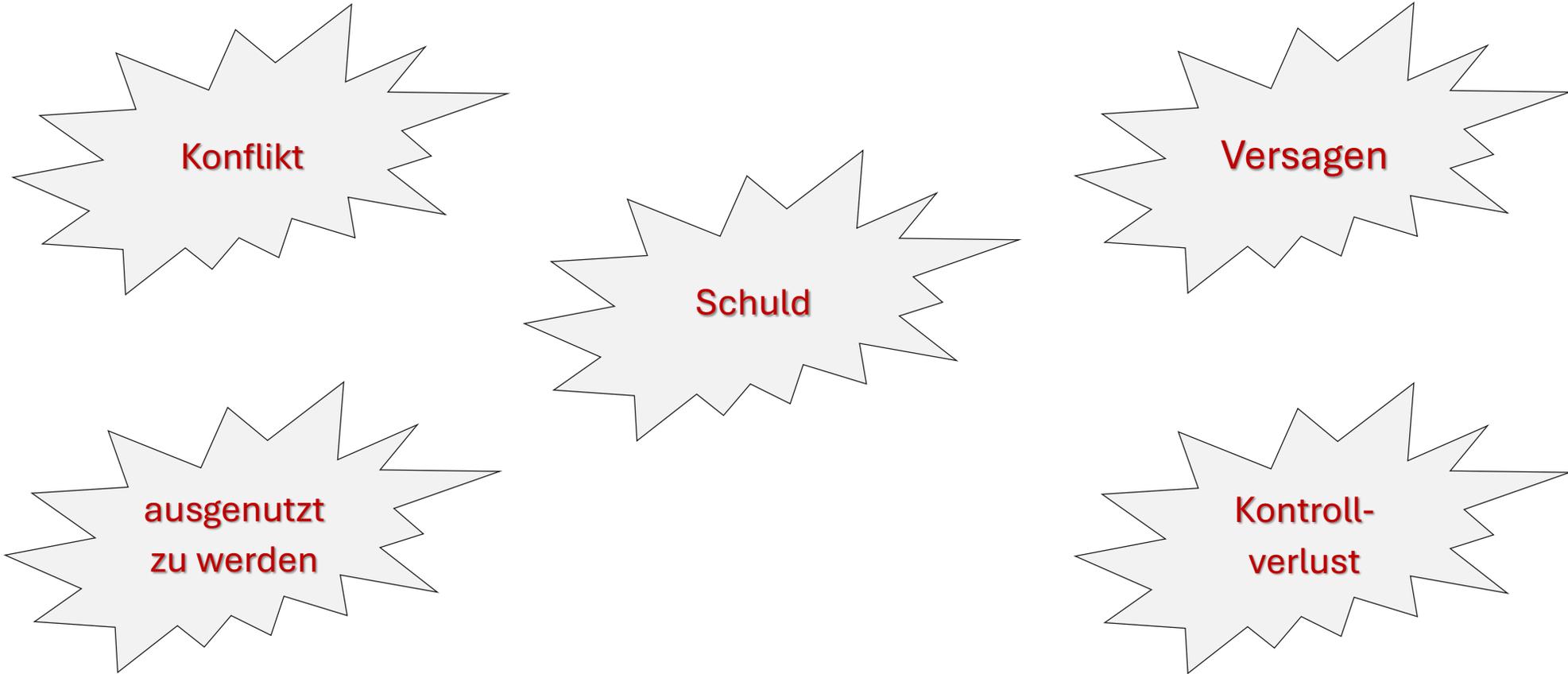
Warum es so schwer ist, klare Ziele zu formulieren

Weil wir Angst haben.



Warum es so schwer ist, klare Ziele zu formulieren

Ängste





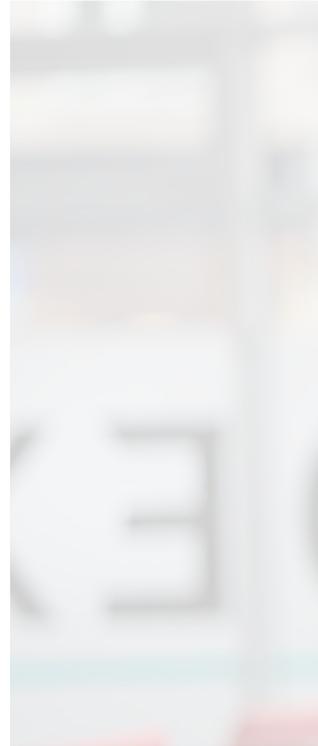
DIGITALE LÖSUNGEN
agil · nachhaltig · sicher



Warum es so schwer ist, klare Ziele zu formulieren
...und was wir tun können,
um uns zu trauen.

Was wir tun können, um uns zu trauen

mutig sein.



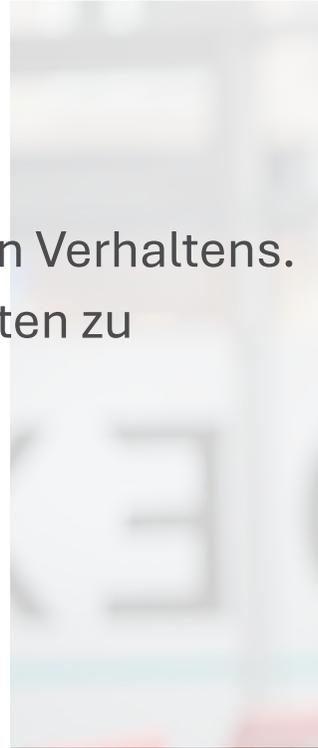
Mit Angst umgehen

Feigheit

...ist die Anpassung eines geplanten Verhaltens. Mit dem Ziel, weniger Angst aushalten zu müssen.

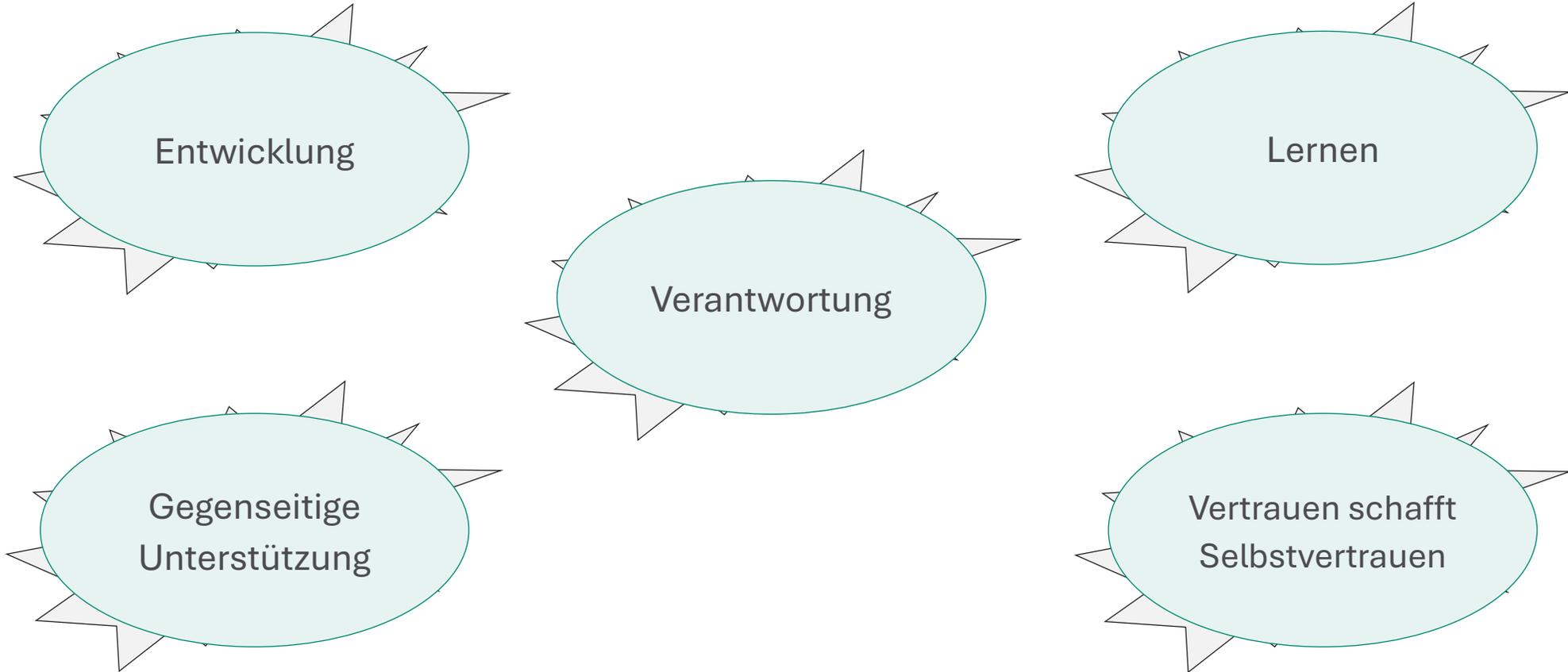
Mut

...ist die Beibehaltung eines geplanten Verhaltens. Trotz Gefühlen von Angst.



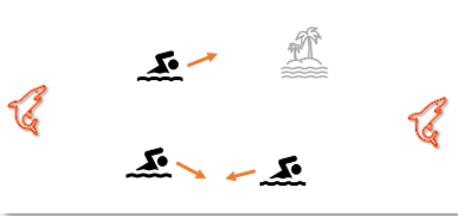
Warum es so schwer ist, klare Ziele zu formulieren

Ängste - Reframing



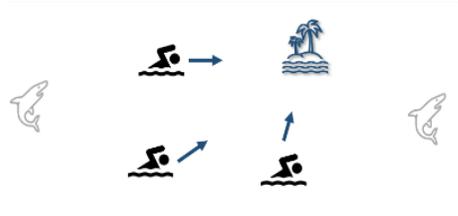
Was wir tun können, um uns zu trauen

mutig sein – in 3 Schritten



1. Die Angst spüren

...um negative Formulierungen zu erkennen.



2. Ein Ziel suchen

...um ins Handeln zu kommen

3. Verantwortung übernehmen

...um Orientierung zu geben

Negative Formulierungen erkennen

Nein heißt Nein

In diesem Raum sehe ich **niemanden**, dem ich es **nicht** zutrauen würde, Personalverantwortung zu übernehmen.

Ich glaube, jeder einzelne von euch hat das Zeug dazu, eine gute Führungskraft zu werden.

Negative Formulierungen erkennen

Nein heißt Nein

Vermeidungsziel:

Wir wollen einen Umsatzanteil von mehr als 40% mit Kunde X **vermeiden.**

Im nächsten Jahr soll Profit mit Kunde X um 5% steigen. Gleichzeitig soll der Umsatz mit dem Kunden stagnieren.

Negative Formulierungen erkennen

Aber heißt Nein

Wörterbuch Daten von [Oxford Languages](#)

Wort eingeben Nachschlagen

Konjunktion

[Konjunktion] 

DEFINITION

1. Wort, das [Glieder]sätze, Haupt- und Gliedsatz oder Satzglieder verbindet. B. und, obwohlKonj.

Negative Formulierungen erkennen

Aber heißt Nein

Aber

leitet einen Nebensatz ein,
um die Aussage des Hauptsatzes zu widerlegen.

Unser Gehirn

arbeitet assoziativ und kausal.

<These>, **aber** <Nebensatz> wird beim Empfänger schnell zu
<Gegenteil der These>, **weil** <Nebensatz>.

Negative Formulierungen erkennen

Aber heißt Nein

Hört sich an wie:

Weil (mir) der Aspekt (Deine Meinung) egal ist, haben ich mich für die Alternative entschieden.

Du sprichst einen wichtigen Aspekt dieser Lösung an, aber ich habe mich für einen anderen Weg entschieden.

Das ist ein wichtiger Aspekt. Weil ich daran nicht gedacht habe und schnell eine Entscheidung treffen musste, haben ich mich für die Alternative entschieden.

Negative Formulierungen erkennen

Aber heißt Nein

Hört sich an wie:

*Ich bin ein Nazi,
deshalb kann ich mir
vorstellen, die AfD zu
wählen.*

Ich bin kein Nazi, aber kann
mir vorstellen, der AfD
meine Stimme zu geben.

Ich bin ein liberaler,
humanistischer Kapitalist.
Ich wünschte, es gäbe eine
politische Partei, die meine
Überzeugungen teilt.

Negative Formulierungen erkennen

Oder heißt nein

Oder

stellt Optionen zur Auswahl,
als wenn die Wahl einer Option, alle Alternativen ausschließen
würde

Das *Ja* zu einer Option ist das *Nein* zu allen anderen.

Negative Formulierungen erkennen

Oder heißt Nein

Wollen wir Bewerber:in A
oder Bewerber:in B
einstellen?

Ich glaube, beide können
uns echt voran bringen.

Was wäre, wenn wir
beiden Bewerber:innen
ein Angebot machen?

Negative Formulierungen erkennen

Oder heißt Nein

Wollen wir Bewerber:in A
oder Bewerber:in B
einstellen?

Beide haben mich nicht so
richtig überzeugt...

Was wäre, wenn wir die
Stelle unbesetzt lassen, die
Aufgaben im Team neu
verteilen und streichen, was
sich nicht bewährte?

Negative Formulierungen

Was nützt es uns?

angeblich

...sollen eigenständiges Denken nicht eingeschränkt werden.

...sollen sie davor schützen, ausgenutzt zu werden.

tatsächlich

...nehmen wir uns schlicht zu wenig Zeit.

...wenden wir eine Schuldvermeidungs-Strategie an.

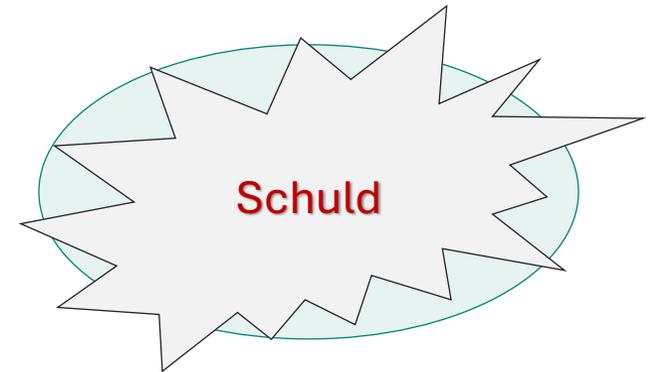
Positive Formulierungen

Warum es so wertvoll ist, klare Ziele zu formulieren

wirken assoziativ

geben Orientierung

schaffen Verantwortlichkeit



Fragen und Anmerkungen

Jemand dankt es Dir

Vielen Dank

Für eure Aufmerksamkeit!

Berend Semke

Head of Project Management

berend.semke@bredex.de
+49 (0)160 129 83 82

BREDEX GmbH
Lindentwete 1
38100 Braunschweig
T +49 (0)531 24330-49
www.bredex.de

